



# Энергосервисные контракты: возможности и перспективы в Украине



**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

**Arzinger**

of the Federal Republic of Germany

# Что мы анализировали?

1. Потребление энергии и потенциал энергоэффективности
2. ЭСКО концепция
3. Модели финансирования ЭСК
4. Модели ЭПК
5. Финансирование ЭСК
6. Правовые основы деятельности ЭСКО
7. Экономическая среда. Ценообразование в жилищно-коммунальном хозяйстве
8. Опыт деятельности ЭСКО

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany



# I. Потенциал энергоэффективности

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

# Энергетическая стратегия Украины до 2030 года

- Базовый сценарий развития экономики: при реализации мер по увеличению энергоэффективности - снижение показателя энергоемкости ВВП на 60%
- Стимулирование развития энергосервисных компании (ЭСКО) за счет создания соответствующей нормативной базы и внедрение механизмов ЕРС договоров



On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany



## II. ЭСКО концепция

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

# Определение ЭПК

Директива 2012/27 / ЕС :

**Энергосервисный перформанс контракт** - это договорное соглашение между бенефициаром и поставщиком мероприятий по повышению энергоэффективности, которые проверяются и отслеживаются в течение всего срока действия договора, при этом инвестиции (работы, поставка или услуги) в такие мероприятия возмещаются **в зависимости от уровня повышения энергетической эффективности**, указанного в контракте, или иного критерия энергетического перформанса, например, **финансовых сбережений**.

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany

# Риски в энергоконтракте

- Риски, которые несет ЭСКО:
  - невозврат инвестиций из-за технических и экономических рисков.
- Риски заказчика – это риски, связанные с:
  - выбором ЭСКО.



On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany



# III. Бизнес-модели ЭСК

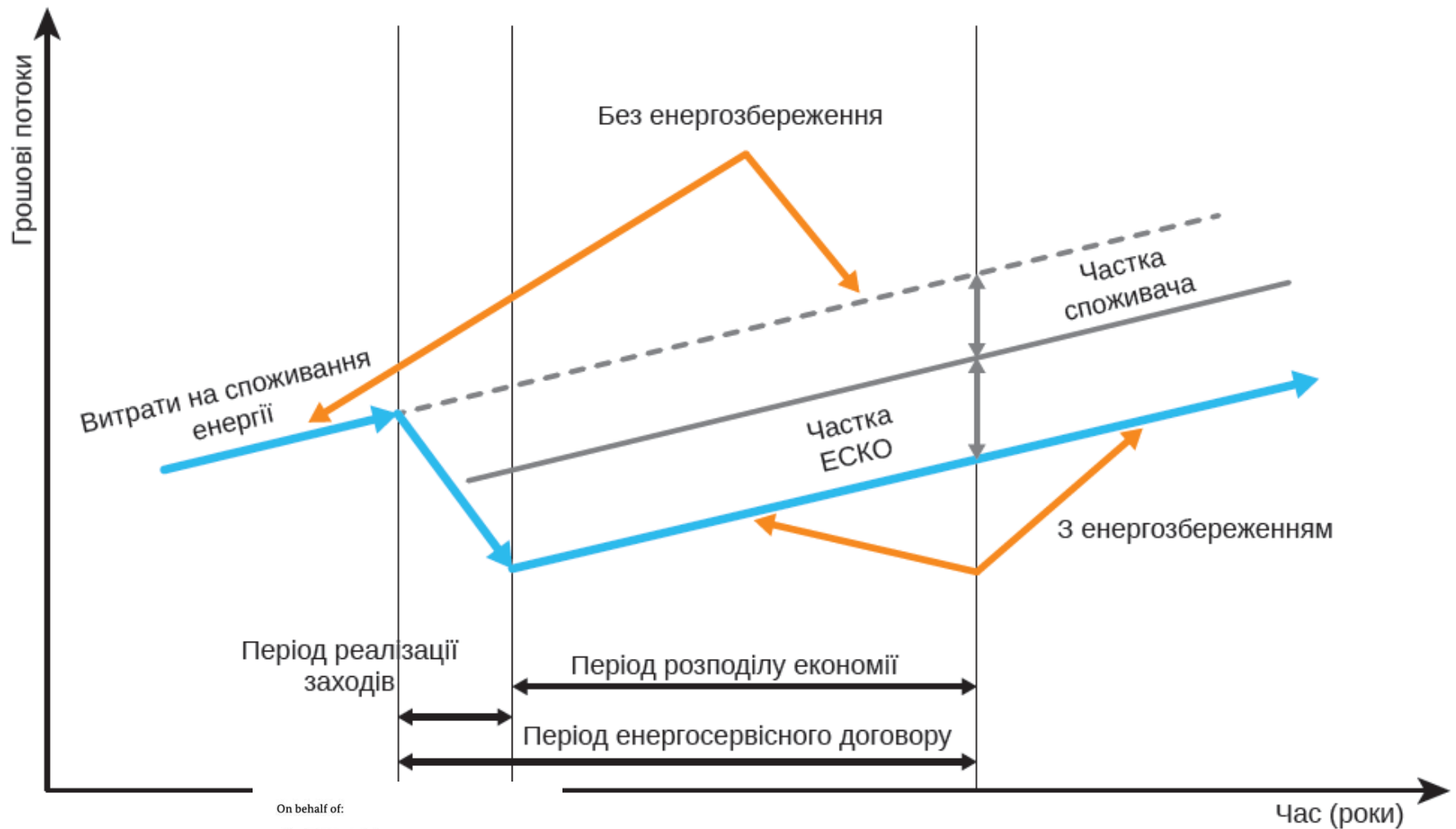
On behalf of:



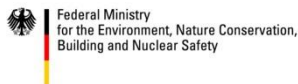
Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety



# Бизнес-модель ЭСК

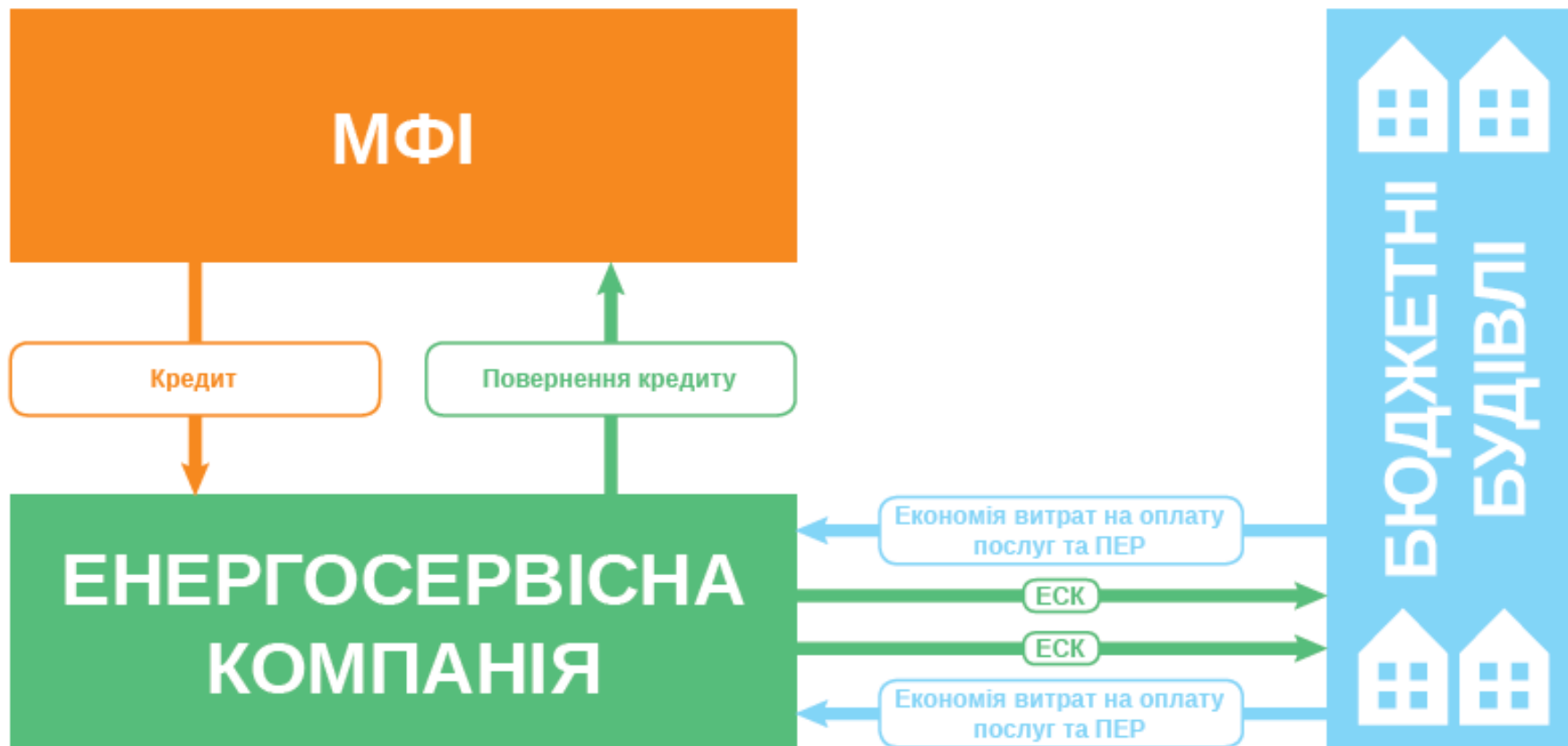


On behalf of:



of the Federal Republic of Germany

# Прямое финансирование ЭСК

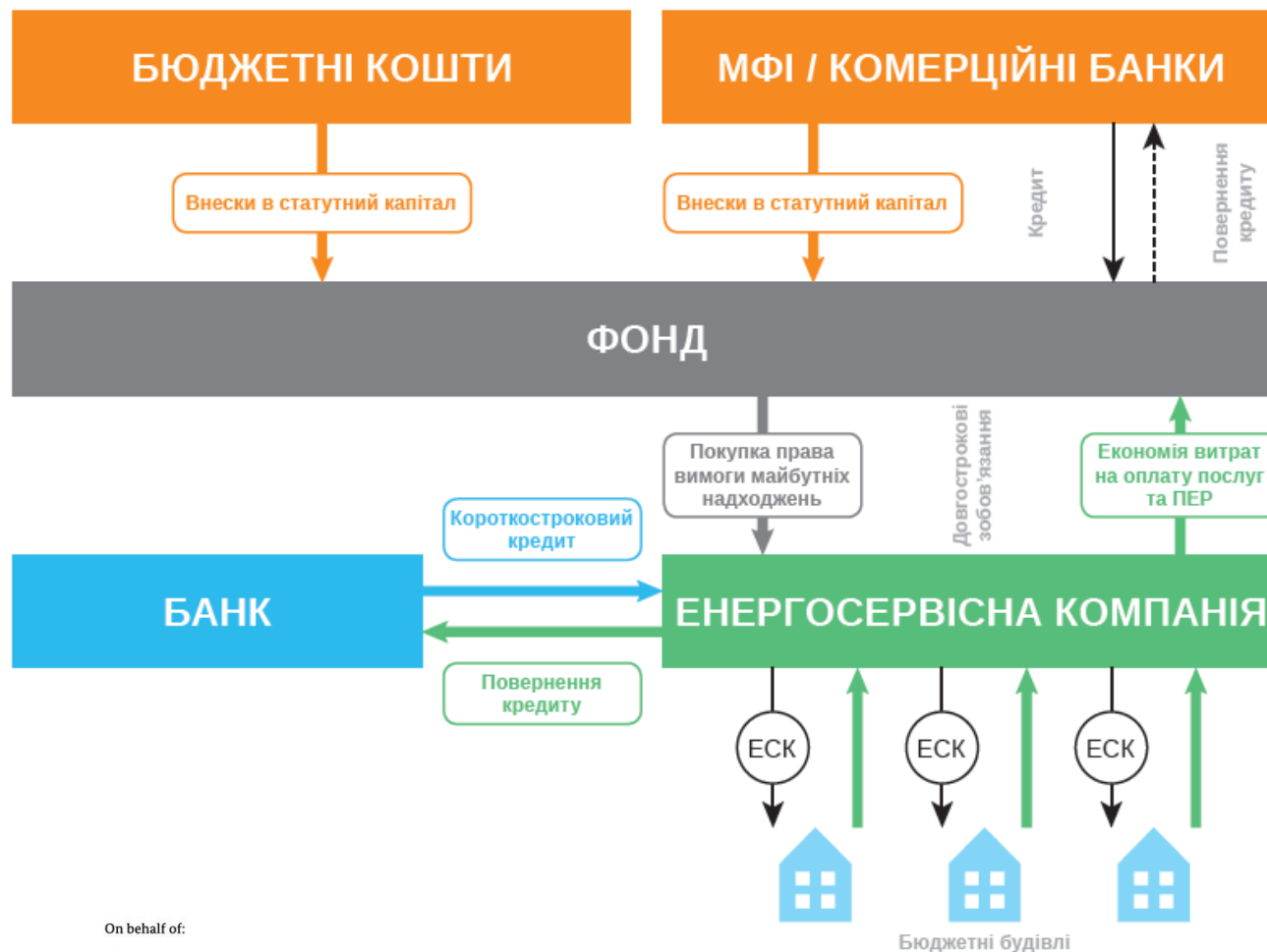


On behalf of:



of the Federal Republic of Germany

# Модель фінансування ЕСК спеціалізованим фондом



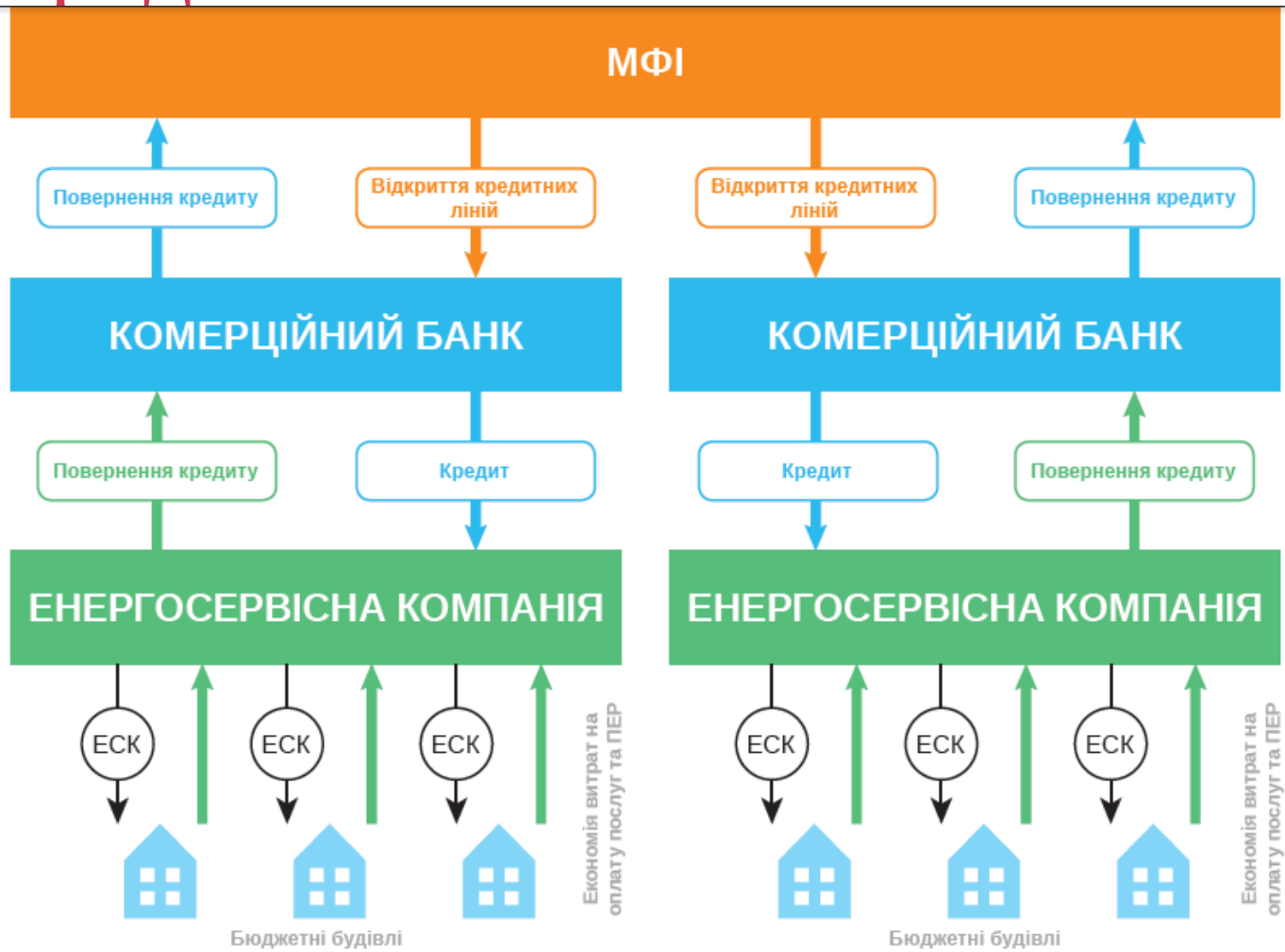
On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany

# Модель фінансування ЕСК кредитною лінією





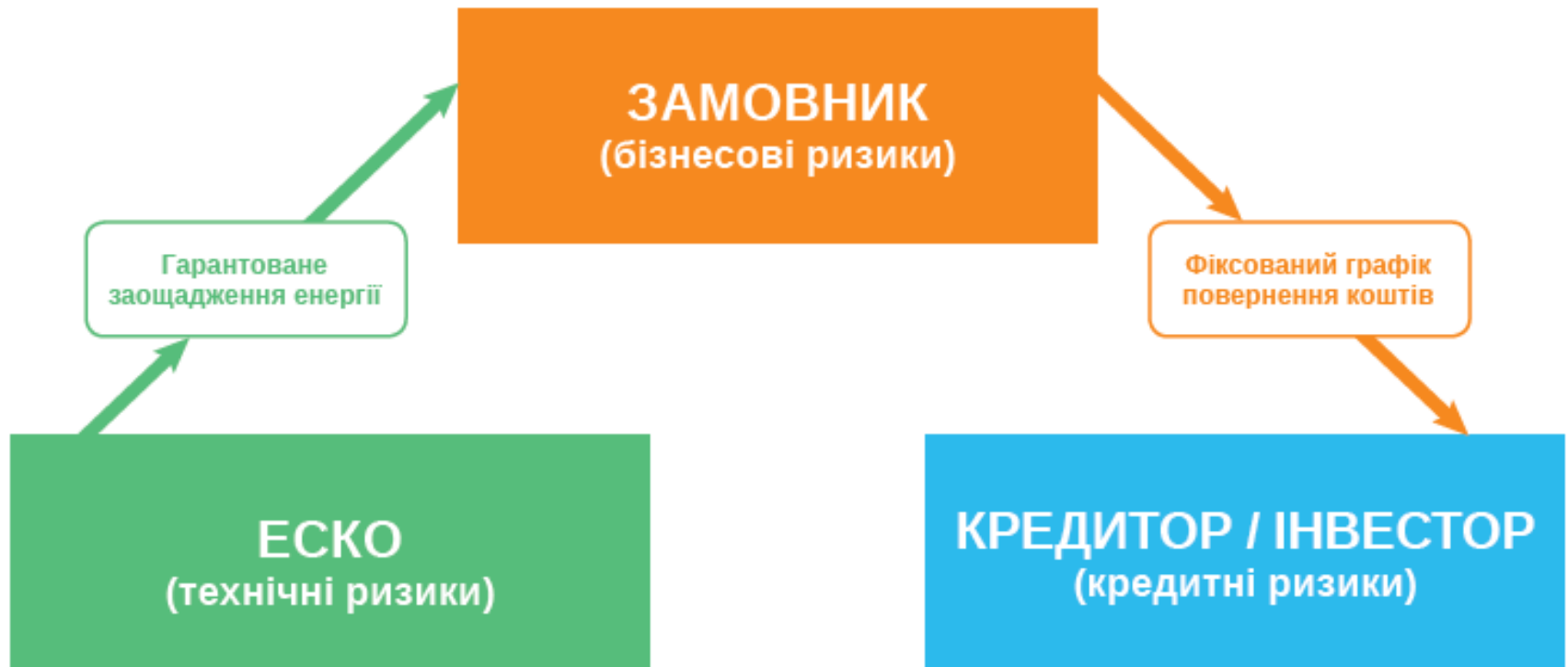
# IV. Модели ЭСК

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

# ЭПК гарантированных сбережений (Guaranteed Savings Contract - GSC)



On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany

# ЭПК совместных сбережений - SSC (Shared Savings Contract)



On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany

# Другие модели ЭПК

- ЭПК с гарантированным возвратом инвестиций - FOC (First Out Contract)
- ЭПК поставок энергоресурсов и энергоменеджмента (Chauffage Contract)
- ЭПК полного управления объектом

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany



# ЭПК полного управления объектом первого типа (Full Management Contract type 1)



On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany

# ЭПК полного управления объектом первого типа (Full Management Contract type 2)



On behalf of:

 Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany



# V. Финансирование ЭСК

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

# Финансирование ЭСКО

- Собственные средства ЭСКО;
- Средства заказчика, в т.ч. целевое выделение средств из бюджета;
- Кредитные средства финансовых институций;
- Частные инвестиции.



On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany



# VI. Правовые основы деятельности ЭСКО

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

# ЭСКО в бюджетных учреждениях

« + »

- Большой потенциал энергоэффективности
- Низкий риск банкротства
- Один собственник



« - »

- Заинтересованность в экономии - ??
- ~~Бюджетное законодательство~~

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany

# Сложности в реализации проектов ЭСКО в бюджетных учреждениях (ранее)

- Планирование расходов бюджета - на 1 бюджетный год;
- Оплата коммунальных услуг и энергоносителей – защищенная статья бюджета (ст.55 БК);
- Нецелевое использование бюджетных средств (УК, КоАПН - ответственность);
- Сэкономленные средства в этом году – сокращение финансирования учреждения на следующий год

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany

# ЭСКО- законы



- «О внедрении новых инвестиционных возможностей, обеспечении прав и законных интересов субъектов предпринимательской деятельности для проведения масштабной энергомодернизации» от 09.04.2015 № 327-VIII
- «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Украины ... для проведения масштабной энергомодернизации» от 09.04.2015 № 328-VIII

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany



# Положения Закона № 327-VIII

- Понятие энергосервиса;
- Базовый уровень потребления
- Закупки энергосервиса – согласно ЗУ «Об осуществлении государственных закупок»
- Ежегодные платежи ЭСКО не  $<80\%$  и не  $>90\%$  суммы ежегодного сокращения затрат заказчика
- Срок действия энергосервисного договора не  $>10$  лет
- Примерный энергосервисный договор утверждается КМУ

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany

# Положения Закона № 328-VIII

- Оплата энергосервиса – защищенная статья бюджета
- Распорядитель бюджетных средств имеет право брать долгосрочные бюджетные обязательства по энергосервису



On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany

# Подзаконные акты

- Примерный энергосервисный договор (Постановление КМУ от 21.10.2015 № 845)
- Новый код экономической классификации расходов бюджета - 2276 "Оплата энергосервиса" (Приказ Минфина от 06.11.2015 г. № 996 «О внесении изменения в экономической классификации расходов бюджета»)

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany

# To do list

- Порядок утверждения существенных условий договора энергосервиса: Министерство финансов Украины и соответствующие местные советы;
- Порядок регистрации соответствующих бюджетных обязательств по энергосервису (Министерство финансов, Госказначейство);
- Методология расчета базового уровня потребления топливно-энергетических ресурсов.

...

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany



# VII. Экономическая среда

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

# Экономическая среда

- Ценообразование в жилищно-коммунальном хозяйстве
- Жилищные субсидии и льготы
- Обзор текущих тарифов

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany



# VIII. Опыт деятельности ЭСКО

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

# Опыт деятельности ЭСКО

## 1. Украина

- ЧАО «УкрЭСКО»
- Коммунальное предприятие «Группа внедрения проекта» («КиевЭСКО»)
- КП «ДМЭСКО»
- ООО «Центральная энергосервисная компания «ЭСКО-ЦЕНТР»
- ООО «ЭСКО «Луцкие коммунальные системы»

## 2. ЭСКО в Российской Федерации

## 3. Европейский рынок энергетических услуг

- Германия
- Швеция
- Нидерланды

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany





# Рекомендации

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

# Рекомендации

- Создание необходимых законодательных рамочных условий
- Улучшение условий доступа заказчиков энергосервиса и малых и средних ЭСКО к финансовым ресурсам.
- Внедрение механизмов стимулирования
- Дальнейшее совершенствование тарифной политики
- Повышение осведомленности потребителей энергоресурсов (потенциальных заказчиков энергосервиса) о преимуществах и особенностях применения ЭПК
- Введение государственной поддержки и координации между участниками рынка

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

of the Federal Republic of Germany

# GIZ + Arzinger ESCO Guide (UA&EN)



[http://arzinger.ua/files/file/file\\_collection/ua/ESCO\\_brochure\\_UA.pdf](http://arzinger.ua/files/file/file_collection/ua/ESCO_brochure_UA.pdf)

[http://eeau.org.ua/wp-content/uploads/2015/12/ESCO\\_brochure\\_UA.pdf](http://eeau.org.ua/wp-content/uploads/2015/12/ESCO_brochure_UA.pdf)

[http://eeau.org.ua/wp-content/uploads/2015/12/ESCO-Brochure\\_EN.pdf](http://eeau.org.ua/wp-content/uploads/2015/12/ESCO-Brochure_EN.pdf)

[http://arzinger.ua/files/file/file\\_collection/en/ESCO\\_brochure\\_EN.pdf](http://arzinger.ua/files/file/file_collection/en/ESCO_brochure_EN.pdf)



# Спасибо за внимание!

On behalf of:



Federal Ministry  
for the Environment, Nature Conservation,  
Building and Nuclear Safety

**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH